

Parcours de soins Et si les biologistes devenaient prescripteurs ?

La gestion du vieillissement et des maladies chroniques est un sujet de santé publique mondial. L'enjeu est sanitaire autant que financier. Comment, en effet, augmenter la qualité et la quantité des soins tout en maîtrisant les coûts de santé ? « *En repensant la mission des laboratoires médicaux* », répond Éric Hrimech, président d'Abbott France. Et si impliquer les biologistes dans la prise de décision clinique constituait effectivement un levier d'action crédible ?



© Abbott

La biologie médicale a connu dernièrement une profonde transformation. Quel bilan en dressez-vous ?

Éric Hrimech : En seulement 10 à 15 ans, l'explosion des maladies chroniques et du vieillissement de la population a généré une augmentation impressionnante des volumes de d'analyses. Parallèlement, la pression s'est accrue sur les laboratoires de biologie médicale (LBM). Avec l'accréditation, l'approche qualité s'est fortement renforcée, tandis que les laboratoires sont restés

régulièrement ciblés dès qu'il s'agissait de faire un effort sur les dépenses de santé. Ils ont dû s'adapter, et nous aussi, les fournisseurs de DMDIV (dispositifs médicaux de diagnostic *in vitro*), avec eux.

Comment les laboratoires se sont-ils adaptés ?

Ils ont franchi le virage de la logique industrielle en se regroupant et en adoptant une démarche d'optimisation. Avant les différentes réformes de la biologie, les 4 000 laboratoires répartis sur le territoire national étaient tenus

de réaliser 60 % de leurs analyses *in situ*. Aujourd'hui, ce maillage sert toujours le patient puisque le nombre de sites de prélèvements est resté le même, mais la biologie médicale s'est organisée en plateaux techniques ultra-performants qui concentrent un très grand nombre d'analyses quotidiennement.

Comment avez-vous accompagné cette réorganisation des LBM ?

Pour renforcer la productivité des laboratoires, nous avons d'abord développé l'automatisation et la robotisation. Le challenge était double : un changement d'échelle assorti d'une révolution technologique. Nos solutions sont de plus en plus complexes, mais doivent aussi répondre à un besoin de standardisation et de prise en main simple et intuitive des instruments et des logiciels par les utilisateurs. Pour Abbott, une évolution majeure a eu lieu en 2017 avec la mise sur le marché de la famille Alinity, une nouvelle génération, entièrement homogène, de plateformes et d'automates.

Au-delà de la fourniture de matériel, vous vous positionnez aussi comme un véritable maillon de la chaîne de santé...

Nous travaillons en collaboration étroite avec les acteurs de santé.

Prix UNIVANTS

Récompenser des collaborations interdisciplinaires initiées par des laboratoires

Abbott s'associe aux sociétés savantes et institutions internationales (AACC, IFCC, ...) pour lancer le programme UNIVANTS of Healthcare Excellence.

UNIVANTS est le 1er prix annuel international qui récompense des équipes UNIES de biologistes, cliniciens, payeurs, patients

ayant mis en place des protocoles INNOVANTS pour obtenir de meilleures performances mesurables en matière de santé.

Les équipes gagnantes recevront le titre de « UNIVANTS OF HEALTHCARE EXCELLENCE AWARD WINNER » et bénéficieront d'une visibilité à l'échelle internationale :

mise à l'honneur dans le magazine *American Modern Healthcare*, participation à des événements impliquant les médias et réseaux partenaires. Elles pourront également être invitées à partager leur expérience lors de forum d'excellence, webinaires ou autres symposiums.

Ouvertes à toutes les équipes de professionnels de santé, qu'ils soient ou non utilisateurs de produits Abbott, les candidatures se feront en ligne à partir du 1^{er} Aout 2019 jusqu'au 31 mars 2020 sur le site : <https://www.diagnostics.abbott/int/fr/univants-healthcare-excellence>

Notre mission est d'apporter de la valeur ajoutée aux laboratoires et de les aider à penser au-delà de leurs propres murs et de ceux de l'hôpital. En complément de notre offre d'instruments et de réactifs, nous proposons donc des services d'accompagnement professionnels, avec notamment une offre logicielle d'aide à l'interprétation des résultats et à la décision clinique. L'intention est d'aider nos partenaires à s'orienter rapidement vers les soins les plus pertinents et les plus efficaces. Notre offre CDS (Clinical Decision Support), qui s'adresse directement aux établissements hospitaliers, est au cœur de cette vision collaborative. Ce logiciel aide à la standardisation du parcours de soins en proposant automatiquement des diagnostics et des recommandations de traitement. Il garantit la meilleure prise en charge du patient et oriente vers les tests et les services appropriés.

A ce propos, vous avez cosigné avec IPSOS un rapport mettant en évidence le rôle essentiel que la biologie peut jouer en termes d'indicateurs de données cliniques...

Cette enquête, intitulée « Faire tomber les barrières du système de santé »¹, offre de multiples pistes de réflexion. Menée dans 14 pays, auprès de 3 000 patients, 1 500 professionnels de santé et 380 directeurs de laboratoires, elle révèle que la valeur économique et clinique des laboratoires de biologie médicale est sous-estimée par toutes les parties prenantes du parcours de soins (patients, médecins, payeurs). Pourtant, l'une des clés de régulation des dépenses de santé, ainsi qu'une large marge d'évolution qualitative de la prise en charge, se trouvent entre les mains des biologistes. C'est une évidence pour nous.

Pour vous, le débat dépasse donc la question de la seule performance analytique ?

Projets pilotes

Des tests précoces pour l'infarctus, l'hépatite C ou le VIH

Première cause de mortalité dans le monde, les maladies cardiovasculaires causent 17 millions de décès par an, un chiffre qui pourrait grimper à 25 millions d'ici 10 ans². Poser un diagnostic rapide est donc fondamental. Mais pouvoir le confirmer aussi. Diagnostiquer très vite les nombreux patients qui se présentent aux urgences avec des douleurs thoraciques sans qu'il s'agisse d'un infarctus du myocarde contribue aussi à optimiser la prise en charge. Abbott propose un test détectant de très faibles concentrations de troponine (STAT ARCHITECT High Sensitive Troponin-i). Cet outil de diagnostic précoce permet de traiter rapidement les malades avérés mais aussi d'éviter des examens invasifs et de libérer patient, lit et personnel soignant le cas échéant.

Les infections par VHC et VIH sont deux autres problèmes majeurs de santé publique, à l'origine d'une lourde morbidité : en 2015, 1,34 million de décès dans le monde étaient dus à l'hépatite B ou C (+ 22 % par rapport à l'an 2000) et 1,1 million au VIH. On estime que 67 millions de personnes ignorent qu'elles sont infectées par le VHC, tandis que 37 millions de personnes étaient officiellement atteintes du VIH en 2017². Des thérapies efficaces existent aujourd'hui mais l'enjeu reste la détection de ces virus. Là aussi, Abbott agit en proposant des solutions innovantes pour un diagnostic précoce .

² Chiffres OMS

Absolument ! La biologie médicale est trop souvent perçue comme un coût pour le système de santé. Il faut changer cette perception et considérer la valeur ajoutée quantifiable qu'elle représente en réalité. Avec l'appui des outils techniques dont ils disposent, les biologistes ont toutes les compétences pour interpréter en temps réel les résultats de leurs analyses. Ma conviction sur la stratégie clinico-économique à adopter, c'est que les biologistes ont vocation à devenir des acteurs majeurs dans la prise de décision médicale. Le médecin reste leader bien sûr. Mais le biologiste doit se positionner dans le pronostic, en tant que support majeur pour les prescripteurs et les établissements hospitaliers. Ainsi, mutualiser les compétences et construire de nouvelles interactions entre les acteurs de la chaîne, au service de la santé, sera possible.

À quoi pensez-vous concrètement ?

Grâce à notre offre CDS et à nos outils de Business Intelligence, les biologistes peuvent orienter la prescription vers des tests

complémentaires ou plus pertinents et ainsi éviter un second prélèvement, une double analyse ou des investigations inutiles. Réaliser toute une batterie de tests en cas de suspicion d'infarctus, par exemple, peut être très coûteux. Le biologiste peut contribuer à l'éviter. Nous développons des projets pilotes pour conjuguer efficacité et maîtrise des coûts (lire encadré). Notre réactif pour le dosage de la Troponine est maintenant validé pour la prédiction d'un risque cardiovasculaire dans une population asymptomatique. Prévoir, bien diagnostiquer et raccourcir le parcours-patient aide à désengorger les urgences, à limiter les préjudices d'angoisse dont on parle beaucoup aujourd'hui et à réaliser des économies. Une évaluation a d'ailleurs été réalisée au CHU de Liège: un algorithme pertinent de tri aux urgences, grâce à un notre test de Troponine I HS, a permis de générer des économies annuelles significatives.



www.corelaboratory.abbott/int/fr/home

Tel : 01 45 65 25 00

¹ Breaking down barriers in healthcare, An urgency for the clinical laboratory to move to the forefront of patient care : titre original de cette étude Ipsos Recherche en marketing Santé, Acuity, Economist Intelligence Unit (EIU) et Abbott, 2018.